

Jean-Marc Forneri : Cavalier de haut vol

JEAN-MARC FORNERI

Cavalier de haut vol

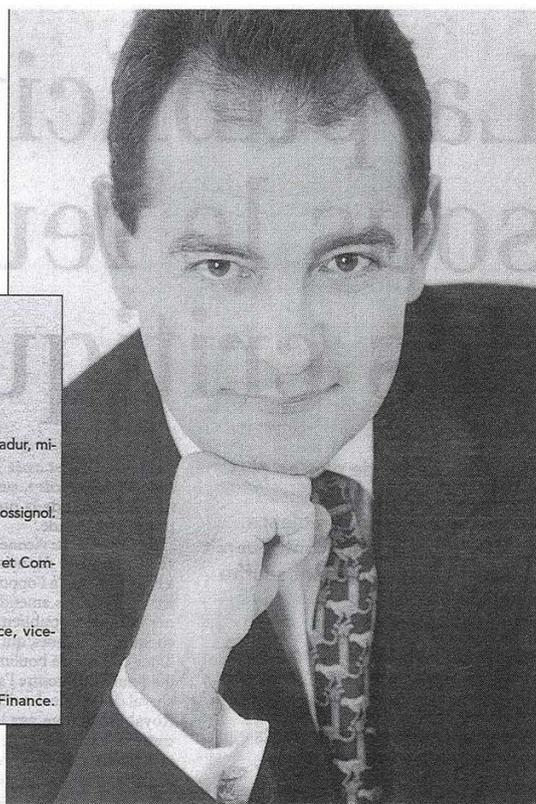
Jean-Marc Forneri a pris de « *longues vacances* ». Loin d'être oisives. Plutôt cérébrales. Il s'est donné du temps, a testé ses amitiés, fait mijoter sa revanche, peaufiné son retour sur la scène parisienne. Car s'il est banquier d'affaires depuis une décennie, Jean-Marc Forneri n'en est pas moins un peu homme de théâtre dans l'âme. Il en a le lyrisme, les manières et le goût des projecteurs. Ce qui ne le laisse jamais indifférent. Parfois à ses dépens, comme l'a montré son départ soudain, mi-2003, de Credit Suisse First Boston, la prestigieuse banque d'affaires anglo-saxonne dont il a été l'incarnation parisienne pendant près de sept ans. On le disait partant, mais au final, il n'aurait pas vraiment choisi son moment. Les raisons du divorce ? Incompatibilité d'humeur avec John Mack, le nouveau patron américain tout frais débarqué de Morgan Stanley pour remettre de l'ordre dans la maison, après le rachat désastreux de DLJ. Selon certains, « Mack the Knife » aurait, entre autres, manqué de délicatesse envers de grands patrons français. Et à plusieurs reprises. Une désinvolture dont on n'use point avec les amis de Jean-Marc Forneri. Il ne se serait pas privé de le dire. Offrant ainsi une occasion en or à ceux qui, en interne, réclamaient sa tête.

Son départ fracassant valait au moins un retour triomphal. Le nom de la boutique de fusions-acquisitions qu'il vient de porter sur les fonts baptismaux est tout un programme : Bucéphale Finance, du nom du célèbre cheval d'Alexandre le Grand. Un rien pompeux, un rien décalé. On l'imagine chevauchant le mythique animal, cheveux – qui s'éclaircissent – au vent, à la conquête des plaines sauvages de la finance. Mais il vous arrête tout net. L'idée n'est pas, bien sûr, d'incarner le conquérant génial, mais bien sa monture fougueuse et fidèle. « *Fidèle jusqu'à la mort. Voilà le rôle que doit avoir le banquier d'affaires vis-à-vis de son client* », précise Jean-Marc Forneri, qui, en bon natif de Marseille, ne craint pas l'emphase.

Ses « Alexandre », qu'il est prêt à suivre jusqu'au bord de l'Indus, comptent parmi les plus

grands champions nationaux. Il y en a au moins onze, tous consultés en toute intimité sur le concept de Bucéphale Finance. Au premier rang d'entre eux figure l'« ami » Thierry Breton, actuel patron de France Télécom. Il y a aussi Thierry Desmarest, le président de Total, qu'il a épaulé dans la bataille contre Elf en 1999, Pierre Bellon, chez Sodexho, mais aussi Jean-François Dehecq, le patron de Sanofi-Synthelabo. On dit d'ailleurs que Jean-Marc Forneri œuvrerait dans l'ombre aux côtés du patron du groupe pharmaceutique dans son offre hostile sur Aventis. « *Pures spéculations* », indique le banquier d'affaires. Pas de mandat officiel dans cette opération, donc.

« *Sur mesure.* » L'opération Sanofi serait bien le type de transactions que vise Bucéphale Finance. « *L'idée est de fournir un conseil sur mesure à un nombre limité de grands clients sur quelques grandes opérations* », explique Jean-Marc Forneri. Il ne s'agit pas de devenir le confident solitaire des magnats de l'industrie, comme Alain Minc. Mais plutôt de se rapprocher de ce que fait son camarade de l'inspection des finances, Jean-Baptiste Toulouse – dont Jean-Marc Forneri, issu de la même promotion de l'ENA, salue le travail sur France Télécom auprès de Thierry Breton. « *Il y a une place pour les conseils indépendants, apporteurs d'idées, aux côtés des grandes banques d'affaires internationales qui offrent des capacités de financement et de levée de fonds que nous n'avons pas vocation à avoir* », estime le patron de Bucéphale



- **1982-1984**
ENA.
- **1987-1987**
Inspection des finances.
- **1987-1988**
Au cabinet d'Edouard Balladur, ministre des Finances.
- **1988-1994**
Directeur général de Skis Rossignol.
- **1994-1996**
Associé-gérant de Worms et Compagnie.
- **1996-2003**
Président de CSFB France, vice-chairman Europe.
- **2004**
Président de Bucéphale Finance.

« FIDÈLE
JUSQU'À LA
MORT. VOILÀ
LE RÔLE DU
BANQUIER
D'AFFAIRES
VIS-À-VIS
DE SON CLIENT. »

Finance. Celui-ci a d'ailleurs une « *opération de plus de 1,5 milliard d'euros* » dans les tuyaux. Prêve pour mars. On n'en saura pas plus.

Si Jean-Marc Forneri veut devenir – ou rester – le « trust advisor » des grands patrons, c'est toutefois dans le cadre d'une « *entreprise collective* », tient-il à souligner. Il s'est ainsi associé au dynamique Luc Demarre, ancien du CSFB comme lui, et aguerri aux techniques financières complexes. A terme, quatre ou cinq autres « pur-sang » devraient rejoindre l'écurie Bucéphale Finance.

Anne-Sylvaine Chassany