

## Finance : Bucéphale galope

# Finance **Bucéphale galope**

*Nouveau siège, projets de développement, la société de conseil spécialisée dans les fusions-acquisitions poursuit son ascension*

Quand on porte le nom du cheval d'Alexandre le Grand, de celui qui fut de toutes les batailles, on est sans doute programmé pour voir loin. Née voilà un peu plus de deux ans, Bucéphale Finance, société de conseil spécialisée dans les fusions-acquisitions, s'est déjà taillé une honorable réputation dans l'univers cloisonné de la banque d'affaires. Ses fondateurs, Jean-Marc Forneri et Luc Demarre – deux transfuges du Crédit suisse First Boston (CSFB) – vite rejoints par Laurent Vieilleville (un ancien du Crédit agricole Indosuez, venu de CDC Ixis), ont il est vrai de l'ambition et quelques heures de vol. Le CV de Forneri, 47 ans, le plus connu du trio, est éloquent : cet inspecteur des finances, d'abord conseiller auprès d'Edouard Balladur (alors Rue de Rivoli), opte pour le privé et l'industrie en prenant la direction générale de Skis Rossignol, avant de devenir associé gérant de Worms & Cie, puis de rejoindre le CSFB en tant que président pour la France et vice-président pour l'Europe.

Aujourd'hui, Bucéphale constitue, selon le mot de l'un des associés, une « vraie alternative » dans le paysage du conseil. Quelque part entre les fournisseurs d'idées – tels Alain Minc, le confident des patrons, ou

Philippe Villin, ex-dauphin du « papivore » Robert Hersant – et les banques d'affaires renommées comme Rothschild ou Lazard. Elle est surtout une des dernières « boutiques », comme les Anglo-Saxons baptisent ces établissements indépendants, capables de concevoir et d'exécuter des contrats importants.

### Une alliance avec Greenhill ?

La bande de Forneri compte déjà quelques hauts faits. Comme le rapprochement des Caisses d'épargne et des Banques populaires et la naissance de leur banque d'investissement, Natexis ; la reprise de Marie Brizard

par le groupe de spiritueux Belvédère ; avoir conseillé, avec succès, la famille Moulin, l'un des deux clans héritiers du fondateur des Galeries Lafayette.

Mais, à présent, la société paraît mûre pour franchir encore un cap et changer de dimension. Comme un symbole, elle s'apprête d'ailleurs, ce 1<sup>er</sup> septembre, à quitter ses bureaux de l'avenue Montaigne pour emménager dans des locaux tout aussi chics mais plus vastes, avenue George-V. Plus sérieusement, ses dirigeants n'excluent pas, désormais, l'éventualité de s'allier pour grossir. Une des pistes possibles, révélée par le quotidien *Les Echos*,

consisterait à adosser la maison à la banque américaine Greenhill, avec laquelle Bucéphale a déjà noué un accord commercial il y a dix-huit mois. Une telle opération, si elle devait aboutir, renforcerait considérablement son poids. Elle irait aussi dans le sens de l'Histoire. Le mois dernier, la Banca Leonardo – coraqué par l'ex-banquier vedette de Lazard en Italie, Gerardo Braggiotti – a annoncé qu'elle rachetait Toulouse & Associés, autre bou-

*La société paraît mûre pour franchir encore un cap*



Jean-Marc Forneri, le plus connu du trio fondateur.

tique de conseil française, dont le profil est proche de celui de Bucéphale. Et, ces jours-ci encore, c'est Felix Rohatyn, une des légendes de Wall Street, ancien ambassadeur des Etats-Unis en France, qui a fait savoir qu'il apportait sa société, Rohatyn Associates, à la banque d'affaires Lehman Brothers.

En attendant, les associés de Bucéphale précisent qu'aucune négociation, avec Greenhill ou un autre partenaire, n'a été entamée. Après tout, ces messieurs peuvent aussi faire le choix de demeurer indépendants et de poursuivre leur bonhomme de chemin. Ce trio-là – et son équipe – est du genre déterminé. En grec, Bucéphale ne signifie-t-il pas d'ailleurs, littéralement, « tête de bœuf » ? ●

Bruno Abescat