



Build-up | Findis secourt Dubost Holding

Soutenu par Activa Capital, par EPF Partners et par Quilvest PE, depuis le printemps dernier (cf. nos 1013, 1025), Findis reprend Dubost Holding à sa famille. Le grossiste acquiert ainsi la structure de tête de son homologue Cocolec, basé dans l'Yonne, en se finançant sur ses fonds propres. Prévoyant quelque 165 M€ de revenus pour 2011, il absorbe un ensemble qui table sur environ 130 M€ de reve-

nus, pour le même exercice. Davantage présent sur la moitié ouest de l'Hexagone, il renforce son maillage territorial dans le Centre et dans l'Est. Mais surtout, Findis sort son homologue de l'ornière. Car depuis 2008, Cocolec souffre de difficultés de trésorerie. De surcroît, le grossiste a précédemment fait les frais d'une politique de croissance externe soutenue... sans pour autant mener à terme l'intégration de ses

emplettes. Résultat de cette politique d'add-on : il était à la tête de 25 plates-formes logistiques, il y a quatre ans. Ce qui l'a notamment amené à devoir composer avec une structure de coûts fixes trop lourde. Depuis, il s'est séparé d'une dizaine de plates-formes. A l'heure où Dubost Holding s'est rapproché de Findis, il reste à savoir si le négociant pourra conserver l'ensemble de ses quelque 300 salariés. ■ X.D.

Conseils acquéreur : financier : Bucéphale Finance (Olivier Dardel); **due diligence financière :** Deloitte (Vincent Battle); **juridique :** Racine (Mélanie Coiraton-Mavré, Alban Van de Vyver) • **Conseils cédants : financiers :** Natixis Finance (Marc Priou), Synercom France (Claude Robert); **juridique :** Fidal (Philippe Dupont)