

Sortie de crise en vue pour Sport 2000



Focus

17/06/11 11h14



L'AG de la coopérative de magasins de sport a voté hier la reprise de la gouvernance par les adhérents et un schéma de sortie pour Activa Capital.

Activa Capital peut être soulagé. La menace qui planait sur son investissement dans les magasins de sport, Sport 2000, est désormais levée. L'assemblée générale de la coopérative a approuvé à une écrasante majorité (98%) un plan de sortie de la crise culturelle et de gouvernance que le groupe traversait.

Grande victoire pour les adhérents. Ils reprennent les rênes de leur coopérative puisqu'ils occuperont désormais 5 des 8 sièges du conseil d'administration. La présidence est confiée à un de leurs membres, même si Activa Capital reste l'actionnaire de contrôle. En contrepartie, alors qu'ils avaient brandi la menace de sortir collectivement du groupe, ils prennent l'engagement de rester. En attendant de pouvoir racheter la majorité du capital à Activa Capital, d'ici à 2016.

"Ce plan a permis de pacifier les relations entre les adhérents et le fonds, les deux actionnaires s'accordant sur une gouvernance et un plan de développement rentable de Sport 2000", analyse Olivier Dardel, partner de Bucéphale Finance qui a conseillé Activa Capital dans ces négociations.

Les adhérents ont failli provoquer la chute du groupe car ils étaient mécontents de la gestion d'Activa Capital depuis son entrée, en 2008. Le fonds de private equity, qui avait alors investi 20 millions d'euros pour prendre 36% du capital, avait lancé le développement de magasins en propre. Mais ceux-ci se sont révélés décevants et mal gérés, plongeant le groupe dans une situation financière délicate. Bien qu'Activa Capital ait remis au pot début 2010, prenant 51% du groupe, les adhérents ont commencé à se rebeller il y a quelques mois et ont menacé de sortir simultanément de la coopérative, laissant l'actionnaire avec une coquille vide.

Aujourd'hui, Sport 2000, numéro trois du secteur derrière Décathlon et Intersport avec 600 millions d'euros de revenus, a résolu ses problèmes financiers et la holding de contrôle devrait enregistrer une rentabilité opérationnelle à deux chiffres cette année. Les solutions de gouvernance et d'actionariat permettent d'aborder un avenir désormais apaisé.